

淡江大學第 188 次行政會議紀錄

時間：111 年 12 月 23 日（星期五）下午 2 時 10 分

地點：淡水校園驚聲紀念大樓國際會議廳、臺北校園、蘭陽校園（同步視訊）

主席：葛煥昭校長

紀錄：陳惠娟、劉桂香

出席：副校長、一級單位主管（詳簽到單）

校長指定出席人員：董事會主任秘書（詳簽到單）

列席：商管碩士在職專班執行長、商管 AACSB 認證辦公室執行長、各學系主任、各研究所所長、各學位學程主任、師資培育中心主任、通識與核心課程中心主任、體育教學與活動組組長、學生會蘇廷瑋會長（公行 3B）、學生議會陳田婷議長（中文 4B）、校長室秘書、副校長室秘書、秘書處秘書（詳簽到單）

壹、頒獎

資訊管理學系施盛寶副教授指導資訊管理學系三年級學生蔡博丞、企業管理學系汪美伶教授指導企業管理學系二年級學生洪家慧，執行國家科學及技術委員會 110 年度大專學生研究計畫研究報告，經評定成績優良且具創意，國家科學及技術委員會頒發「研究創作獎」，學生榮獲獎金新臺幣 2 萬元整及獎狀 1 紙，特頒發指導老師獎牌 1 面以資鼓勵。

貳、主席報告

三位副校長、各位同仁及同學，大家午安！

今天召開第 188 次擴大行政會議，增加系所主管及學生代表列席，2 個討論提案，並安排 2 個專題報告，分別由許副校長談三全教育的現況與展望、薛研發長談研究產學的助攻，在進行專題報告前，有幾點報告：

一、鼓勵全校教職員工生踴躍參觀張大千書畫展，以培養淡江人美學藝術涵養：本校文錙藝術中心與中華海峽兩岸文化資產交流促進會，於 12 月 15 日起聯合舉辦「鑠古燦今—張大千書畫特展」，本次展出書畫大師張大千的山水、花卉、神像、人物等繪畫作品、書法作品、扇子雅品書畫及使用之文房百餘件，吸引不少書畫家及愛好藝術的文人雅士前來觀賞，媒體也報導很多，校內同仁參加人數仍不如預期，請各位主管、老師協助廣為宣傳，這次特展邀請 20 多位收藏家提供作品展出，將張大千畢生各種精華之作集於一堂，機會難得，展期至 112 年 1 月 12 日，週一至週六上午 9 時至下午 5 時開館，週日及 1 月 2 日休館，鼓勵全校教職員工生踴躍參觀，希望藉以培養淡江人美學藝術內涵。

二、請全校所有單位聚焦「數位轉型」及「永續發展」兩大校務發展重點，一起朝共同目標努力：各院系所都有各自的特色、專長及發展重點，分別由院長、系所主管負責領導，各院系所無論是研究、教學、產學…等發展重點，務必結合本校「數位轉型」及「永續發展」兩大校務發展重點。

本校努力一年多申請「AI+SDGs=∞」商標，12 月上旬獲得通過，預估未來這 2 個主題過了 10 年也不會退流行。12 月 20 日出席由臺灣證券交易所及台灣永續能源

研究基金會主辦的資本市場 ESG 生態系-ESG 人才培育啟動儀式活動，此 ESG 人才培育課程是為了協助企業達成溫室氣體管理的永續發展目標，特別邀請本校、東海大學及正修科技大學等 3 所榮獲 2022 年 TSAA 台灣永續行動獎的優質學校共同辦理，每場次訓練課程除免費提供上市公司派員參與培訓外，將開放學校一同旁聽學習，基金會及主辦學校等三方共同具名發給結訓證書，希望讓永續發展理念從學校扎根，接軌國際趨勢，一同推動朝向淨零排放目標邁進。我以本校申請「AI+SDGs= ∞ 」註冊商標破題致詞，提出本校具體作法，包括通識教育推動全校學生選修 AI 永續發展相關課程、教職員工職能培訓課程、教學、研究、產學計畫跨領域合作…等加值協助。數位轉型要從每個人開始，現在是一個好的時機點，好好運用「AI+SDGs= ∞ 」註冊商標，我們要把發展重點議題炒熱，各單位務必要努力實踐及宣傳，大家攜手朝數位轉型、永續發展共同努力。

- 三、精實教師及行政人力，優先延攬具國外學歷教師：少子女化已開始衝擊各校招生，學生未來將大幅減少，我們務必要逐步調整教師及行政人力，例如工學院院本部本學期將有 2 位行政同仁退休，請院長從工學院內部做人力調整，以一級單位內現有人力遞補或分擔。教師員額也需要因應學生數修正，當學生人數減少三分之一時，教師數量約要減少四分之一或五分之一，但現任專任教師工作權及薪水待遇不受影響。111 學年度為了符合教育部規定日間學制的生師比 1:23，先聘任滿 65 歲退休教師為約聘專案教師，現階段性任務已完成，112 學年度考量有限資源最佳運用，宜控管約聘專案教師數量，避免排擠新聘教師員額。

為符合本校國際化之教育理念，並建構本校學生國際觀之思維，另外還要增加境外生全英語課程，董事長在擔任校長時一再強調，新聘教師必須優先延攬具國外學歷之學者，目前國外學歷教師比例偏低，新聘教師請以具國外學歷教師且能以流利英文授課為優先考量。

- 四、集中資源及獎勵於學校發展重點：本校定位為「重視研究的教學型大學」，今年在多項世界性的學術排名皆有進步，美國史丹佛大學團隊在 10 月份公布最新的「全球前 2% 頂尖科學家」(World's Top 2% Scientists 2021)榜單，本校入榜「終身科學影響力排行榜(1960-2021)」有 23 位，連續兩年勇奪非醫學類私校榜首；另外今年有 434 篇學術期刊研究論文通過專任教師研究獎勵，本校預計將發出新台幣 1,800 多萬元的教師研究獎勵金，是創校以來發出獎勵金最高的一年，老師研究做得好就給予高額獎勵，我們必須將經費花在刀口上，研究不是靠獎勵或扶持，除非是配合學校相關政策企畫案，諸如 USR 計畫、AI 或永續才會予以補助。

- 五、重申加強爭取把握申請符合規定、條件及門檻的政府部門計畫：教育部第 2 期「高等教育深耕計畫第 2 部分-特色領域研究中心計畫」，主要兩項申請條件如下：

- (一)總體全校性條件：學術研究計畫具一定規模且學術產出具一定規模。
- (二)領域條件：於申請之領域學術發表量及影響力穩定，且於申請之領域發表於高影響力期刊，或有高被引用論文；或人社領域有自著專書或編著專書、人文曾獲國際獎項或相關作品。

本校雖符合總體全校性條件指標，近 3 年每年於 Scopus 資料庫論文發表數達到

200 篇以上，領域條件指標經教育部試算亦達標，惟近 3 年獲政府研究計畫經費補助未達每年平均 2 億元以上，且產學案不列入計算，故以些微差距，未能符合申請條件，影響學校聲譽。所以再次重申只要符合規定、條件及門檻的政府計畫，一律要爭取申請，公文簽辦由學術副校長決行，並請許輝煌學術副校長於院長會議研議加強政府研究計畫經費補助之申請。

六、研擬修正相關法規，放寬實施專/兼任教師授課時數：因應少子女化趨勢影響及教師人數調整政策，在符合各單位專兼任教師人數比值達 1:1.33 之下，請學術副校長及人資長整體考量研議修正「淡江大學教師聘任待遇服務辦法」第 31 條：「兼任教師授課鐘點費，以六學分為限」及第 33 條：「專任教師每週授課時數超過基本時數者，教授、副教授、講師超支鐘點，校內以二小時為限、校內外合計以六小時為限。但當學年度 8 月底前，系級(含各系所、學位學程、組及中心)達教育部最高可列計兼任師資數，專任教師校內超支鐘點得以四小時為限。」，自 112 學年度開始放寬實施。

參、報告事項

一、第 187 次行政會議決議案及指示事項執行情形

(一)會議決議案執行情形

1、通過下列法規修正案：

- (1)「淡江大學職員遴用及升遷辦法」第十條及第十三條。
- (2)「淡江大學教職員工在職進修辦法」第二條及第三條。
- (3)「淡江大學修繕採購財物估價審議辦法」第十一條。
- (4)「淡江大學科技計畫研發成果運用利益衝突迴避及資訊揭露管理辦法」。

執行情形：以上修正法規，本校業於 111 年 12 月 14 日校秘字第 1110011208 號函公布實施。

2、通過下列新訂法規案：

- (1)「淡江大學大學社會責任推動委員會設置辦法」。
- (2)「淡江大學社會實踐服務優良獎勵辦法」。

執行情形：本校業於 111 年 12 月 14 日校秘字第 1110011209 號函公布實施。

(二)指示事項執行情形(見附件 1，略)

決定：同意備查。

二、各單位重點業務報告(見附件 2，略)

三、專題報告：

- (一)三全教育在淡水就位-現況與展望(許輝煌學術副校長)(見專題報告 1)
- (二)助攻研究產學 打造永續亮點(研究發展處薛宏中研發長)(見專題報告 2)

綜合討論：

(一)陳小雀國際事務副校長：

未來將規劃國際化推動策略委員會，本人負責整合大三出國與交換生資源，學術副校長負責三全教育中心的大三出國輔導系統，分工合作、各司其職並不違和，在此說明。

(二)林俊宏行政副校長：

學術副校長的專題報告不論在課程上、活動上及輔導上，規劃非常得完整。另外主席有特別提到，淡江學園目前整個外牆在整修，過去我們也會聽到住宿生對內部設施有所批評或抱怨，從明年起新的合約即將開始，未來淡江學園內部一些硬體設施的維修跟管理，由本校全權負責，請總務處與學生事務處立即及有效處理，藉由軟硬體設備的改善，讓學生住得舒適並有益學習。

(三)主席：

- 1、成立國際化推動策略委員會，整合國際化推動籌碼：國際化推動策略委員會偏向行政運作事宜，學校必須統籌永續經營，不論是擴展姊妹校數、交流互動、爭取本校大三學生出國名額，並不是靠系主任或某位老師跟姊妹校熟識的關係單打獨鬥，這樣就削弱了談判的籌碼，原則上我們還是會尊重各學系，但起碼必須要有統籌的力量去執行。
- 2、了解淡江文化背景來源，延續並進而發揚光大：每個組織都有他們的文化，大家都要了解本校校訓樸實剛毅、三化教育、TQM、三環五育、三全教育、社團必修課程、熊貓講座…等淡江文化，隨著時間流轉，要了解淡江文化的背景來源，須延續並進而發揚光大。
- 3、提供三全教育完善配套措施，在既有基礎上弘揚淡江特色文化：三全教育自2005年在蘭陽校園開始，已有17年以上的經驗，具有指標影響力，領先全國成果斐然，早就是獨創一格的淡江文化，三全教育包含「全英語教學」、「全大三出國」、「全住宿書院」三項特色，也是在招生簡章明訂的契約內容，作為畢業門檻，考生填了這個志願選擇，一切就按照規定辦理，但是我們提供完善的配套措施非常重要，包括英語授課師資、優化住宿學園設備與活動、大三出國輔導與姊妹校媒合協調等工作，我們希望能夠把蘭陽三全教育模式複製到淡水校園並擴大，剛好主要負責三全教育的包正豪院長、武士戎學生事務長、葉劍木國際長三位都曾在蘭陽校園執行的經驗，我們現在提高層級，由學術副校長擔任三全教育中心主任，推動成員另包括3個學院院長、4個學系主任及推廣教育處等，大家必須用心執行，建構三全學習生活圈。諸如國際處舉辦在地國際化活動，必須要把三全教育學生納入規劃；「淡江學園」將更名為「淡江國際學園」，淡江學園業主目前進行外牆施工，並改善冷氣及網路等，這些設備完工後將捐給學校，由本校負責管理，簡化維護程序，提升服務品質；再結合臺歐獎學金、優華語計畫來臺學生、EMI (English as a Medium of Instruction) 雙語化學習計畫；還有領先全國的大三出國輔導規劃…等等，有信心在已有的基礎上發揚光大，走穩後，2年後新增企管系全英語學士班。
- 4、優良導師獎勵搭配策略評量，提升教師申請政府部門計畫數：教師有教學、研究、輔導及服務等義務，導師輔導除了領有導師津貼外，另外當選優良導師者，加發每個月獎金二千元，當選特優導師者，每位頒給每個月獎金一萬元，按月發給一學年，優良導師選拔並沒有具體的量化或是KPI評量，比起教學特優及教學優良教師待遇還要優渥，所以並不客觀合理。因此獎勵要有策略，須搭配門檻資格，以教育部教學實踐研究計畫、指導學生參加科技部大專生研究計畫、教育部USR大學社會責任實踐計畫等貢獻功勞作為評量，保證申請計畫

人數會增加，學校才可能創造出更好的成績。學校資源有限，我們不去苛刻本項獎勵導師經費，但是經費一定要用在刀口上，請行政副校長研擬檢討一下。

肆、討論事項

提案一：「112 年度教育部獎助私立大專校院辦理學生事務與輔導工作特色主題計畫」申請案，提請討論。（學生事務處提）

說明：

- 一、本計畫係教育部特色主題三年中長程發展計畫，學務處以「友善和諧，增能實現，永續發展」為主題提出申請。
- 二、依「教育部獎補助私立大專校院學生事務與輔導工作經費及學校配合款實施要點」第七點第二款第二目規定：「各校所提特色主題三年中長程發展計畫及本年度特色主題計畫，應經學生事務會議通過，並提報行政主管會議通過後，於本部所定期限內函送一份到本部」。
- 三、本案業經 111 年 11 月 16 日 111 學年度第 1 學期學生事務會議通過。
- 四、本案經行政會議通過後報部申請。

決議：照案通過。

提案二：「淡江大學軍訓室設置辦法」修正草案，提請討論。（軍訓室提）

說明：

- 一、依 111 年 11 月 4 日第 88 次校務會議通過之提案十七「淡江大學組織規程」修正草案決議，裁撤軍訓室蘭陽校園組。
- 二、依「淡江大學組織規程」第九條第五項規定，修正本室主任擇聘條件，並訂定任期。
- 三、依教育部「各級學校全民國防教育課程內容及實施辦法」相關規定，將原「國防通識」、「軍訓」、「護理」等課程名稱統一修正為「全民國防教育」課程。
- 四、依本校組織及軍訓室業務現況修正相關文字。
- 五、本案業經 111 年 12 月 7 日軍訓室 111 學年度第 1 學期室務會議通過，111 年 12 月 14 日第 288 次法規審議委員會修正通過。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、「淡江大學軍訓室設置辦法」修正條文對照表如下：

「淡江大學軍訓室設置辦法」修正條文對照表

修正條文	現行條文	說明
第一條 為提供本校 <u>全民國防教育</u> 課程，落實學生生活輔導及服務，維護校園安全，特設置軍訓室（以下簡稱本室）。	第一條 為提供本校 <u>國防通識及護理</u> 課程，落實學生生活輔導及服務，維護校園安寧，特設置軍訓室（以下簡稱本室）。	一、依教育部「各級學校全民國防教育課程內容及實施辦法」，「國防通識及護理課程」修正為「全民國防教育課程」。 二、文字修正
第二條 本室之職掌如下： 一、執行 <u>全民國防教育</u> 課程	第二條 本室之職掌如下： 一、執行 <u>軍訓及護理</u> 課程研	依教育部「各級學校全民國防

修正條文	現行條文	說 明
研發、編排及教學等事項。 二、協助推展學生生活輔導及服務工作。 三、處理學生急難及意外等偶發或特殊事件，維護校園安全。	發、編排及教學等事項。 二、協助推展學生生活輔導及服務工作。 三、處理學生急難及意外等偶發或特殊事件，維護校園安寧。	教育課程內容及實施辦法」相關規定，「軍訓及護理課程」修正為「全民國防教育課程」。 文字修正。
第三條 本室置主任一人，承校長之命，綜理本室業務。 <u>由校長自職級相當人員或教育部推薦之軍訓教官二至三人中擇聘之，任期二年，期滿得連任。</u> 下置軍訓教官、護理教師及學生事務與輔導創新工作專業人力若干人，均依教育部部頒軍訓教官、護理教師任用規定，由教育部介派，校長聘任之。	第三條 本室置主任一人，承校長之命，綜理本室業務。 <u>由教育部推薦職級相當之軍訓教官二至三人，由校長擇聘之。</u> 下置軍訓教官、護理教師若干人，均依教育部部頒軍訓教官、護理教師任用規定，由教育部介派，校長聘任之； <u>另置秘書一人，由主任就軍護人員擇派兼任。</u>	一、依「淡江大學組織規程」第九條第五項規定，修正本室主任擇聘條件，並訂定任期。 二、為符合本室人員編制現況，成員新增「學生事務與輔導創新工作專業人力」。 三、後段因本校組織規程第九條第七項已有規範，及依軍訓室現況作文字修正，爰刪除「；另置秘書一人，由主任就軍護人員擇派兼任」等字。
第四條 各學院配置院教官一人，各系配置系教官一人，協助各院系推展學生生活輔導及服務工作。	第四條 各學院配置院 <u>主任</u> 教官一人，各系配置系教官一人，協助各院系推展學生生活輔導及服務工作。	文字修正。
第五條 本室設教學組、服務組、行政組，其職掌如下： 一、教學組： (一) <u>全民國防教育課程教育之規劃及執行。</u> (二) <u>全民國防教育課程研發及編排。</u>	第五條 本室設教學組、服務組、行政組、 <u>蘭陽校園組</u> ，其職掌如下： 一、教學組： (一) <u>軍護教育之規劃及執行。</u> (二) <u>軍護課程研發及編排。</u>	第88次校務會議已通過裁撤軍訓室蘭陽校園組，相關文字刪除。 軍護教育修正為全民國防教育課程。 軍護課程修正為全民國防教育課程。

修正條文	現行條文	說 明
<p>(三)教學活動之規劃及執行。</p> <p>(四)其他教學相關事項。</p> <p>二、服務組：</p> <p>(一)支援學生事務處生活輔導組。</p> <p>(二)學生急難及意外事件調處。</p> <p>(三)學生生活輔導及服務。</p> <p>(四)校園安全相關事項教育宣導。</p> <p>(五)防制學生藥物濫用、生活教育及交通安全教育之推展。</p> <p>(六)協辦新生入學講習。</p> <p>(七)協辦畢業典禮及校慶等各項慶典活動。</p> <p>(八)其他服務事項。</p> <p>三、行政組：</p> <p>(一)軍訓教官及護理教師人事業務。</p> <p>(二)軍訓教官及護理教師後勤業務。</p>	<p>(三)預備軍官考選。</p> <p>(四)教學活動之規劃及執行。</p> <p>(五)其他教學相關事項。</p> <p>二、服務組：</p> <p>(一)支援學生事務處學生輔導組。</p> <p>(二)學生急難及意外事件調處。</p> <p>(三)學生生活(含膳食及校外賃居)輔導及服務。</p> <p>(四)校園安寧計畫之規劃及執行。</p> <p>(五)春暉專案、生活教育及交通安全教育之推展。</p> <p>(六)協辦新生入學講習。</p> <p>(七)協辦畢業典禮及校慶等各項慶典活動。</p> <p>(八)其他服務事項。</p> <p>三、行政組：</p> <p>(一)軍訓教官及護理教師人事業務。</p> <p>(二)軍訓教官及護理教師後勤業務。</p> <p>(三)負責淡水地區(第七督考分區)相關業務。</p>	<p>本目刪除，因已無預備軍官考選業務。</p> <p>第四、五目目次調整。</p> <p>修正單位名稱。</p> <p>膳食業務已由衛保組辦理，校外賃居為各組經常性執行工作，不屬特定組別業務，故刪除文字。</p> <p>本目移至第三款第三目並作文字修正。「校園安寧計畫」名稱修正為「校園安全維護計畫」，訂定及執行業務移至行政組。</p> <p>本目新增，依本室業務現況修正。</p> <p>「春暉專案」業務修正為「防制學生藥物濫用」。</p> <p>本目刪除，第七督考分區已裁撤。</p>

修正條文	現行條文	說 明
<p><u>(三)校園安全維護計畫之訂定及執行。</u></p> <p>(四)一般行政事項。</p> <p>各組置組長一人，由教官兼任，辦理組務，其下編組軍訓教官、<u>護理教師及學生事務與輔導創新工作專業人力</u>若干人。</p>	<p>(四)一般行政事項。</p> <p><u>四、蘭陽校園組：綜理蘭陽校園軍護教育及學生輔導服務工作。</u></p> <p>各組置組長一人，由教官兼任，辦理組務，其下編組軍訓教官及護理教師若干人。</p>	<p>本目新增，由第二款第四目移入，並作文字修正。業務由服務組移入行政組，「校園安寧計畫」名稱修正為「校園安全維護計畫」，並依本室業務現況作文字修正。</p> <p>本款刪除，蘭陽校園組裁撤。</p> <p>為符合本室人員編制現況，成員新增「學生事務與輔導創新工作專業人力」。</p>

伍、臨時動議（無）

陸、散會（下午 4 時 40 分）